



Photo : Municipalité de Ste-Edwidge

Document préparé par :

Hélène Dion, collaboratrice de Niska
Karl Lussier, directeur général de Niska
Bibiane Roy, vice-présidente de Niska

Avec la collaboration de :

Sara Favreau-Perreault, agente de développement rural de la MRC de Coaticook

Indépendamment du genre grammatical, les appellations qui s'appliquent à des personnes visent autant les femmes que les hommes. L'emploi du masculin a donc pour seul but de faciliter la lecture de ce diagnostic.

Dans ce document, l'utilisation du terme « Sainte-Edwidge » signifie également « Canton de Sainte-Edwidge de-Clifton » ou encore « Municipalité de Sainte-Edwige-de-Clifton ».

Niska et son approche

NISKA est une entreprise collective de chercheurs et d'intervenants passionnés et novateurs qui mettent leurs diverses compétences d'animation, de recherche et de conception au service de l'évolution et du développement durable des communautés et des organisations.

Niska favorise des démarches participatives pour le développement des collectivités et des organisations et appuie son accompagnement sur des cadres de référence développés au fil des ans ainsi que sur des outils de gestion de projet et d'évaluation adaptés. Son intervention est modulée en fonction de la dynamique du territoire et des acteurs qui la composent.

L'équipe de Niska tient à préciser que l'intervention réalisée avec la municipalité du Canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton fait partie de celles inscrites au bilan social d'entreprise et témoigne de son engagement au sein des collectivités, compte tenu que le montant demandé est nettement inférieur aux coûts habituels pour réaliser une telle démarche.

© Niska, décembre 2010.

Introduction

Le contexte du diagnostic et du plan de développement global

En 2003, la mise en place de la première Politique nationale de la ruralité a été lancée afin de poser des gestes structurants, de faire émerger et de soutenir les projets en accord avec les orientations de celle-ci. Sous l'invitation de Solidarité rurale du Québec, les municipalités de la MRC de Coaticook ont alors pris l'initiative d'implanter des comités de relance sur l'ensemble du territoire. Par l'entremise de son comité de développement, la municipalité du canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton a de son côté privilégié le développement résidentiel en vue d'attirer de nouvelles familles.

Entrée en vigueur en 2007, la Politique nationale de la ruralité 2007-2014, deuxième génération, vise notamment à assurer à chaque territoire les moyens d'agir, à encourager une dynamique de développement par territoire et à poursuivre un développement multiforme en milieu rural. Elle mise sur un engagement conjoint de la MRC et du gouvernement afin de promouvoir le développement du milieu rural en fonction des quatre orientations stratégiques suivantes :

- Promouvoir le renouvellement et l'intégration des populations;
- Favoriser la mise en valeur des ressources humaines, culturelles et physiques du territoire;
- Assurer la pérennité des communautés rurales;
- Maintenir un équilibre entre la qualité de vie, le cadre de vie, l'environnement naturel et les activités économiques.

Adopté en 2009, le Plan d'action gouvernemental à l'intention des municipalités dévitalisées a permis la création du Fonds de soutien aux territoires en difficulté. Par l'entremise de son comité régional, la MRC de Coaticook a décidé d'offrir à toutes les municipalités de son territoire la possibilité d'accéder à ces fonds (quote-part) à quelques conditions. Entre autres conditions, les municipalités pourront y accéder une fois qu'elles se seront dotées d'un plan de diversification et de développement.

C'est dans le contexte de la Politique nationale de la ruralité (pacte rural) que l'agente de développement rural de la MRC de Coaticook a proposé à la municipalité du canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton qu'elle soit accompagnée dans sa démarche de planification stratégique territoriale par la Coopérative de travail Niska. Le conseil municipal a préféré entreprendre la démarche après la tenue des élections de novembre 2009 et débiter la planification à partir d'avril 2010. Vous référez à l'annexe 1 pour plus de détails sur la démarche.

Ce plan de développement global, qui se veut également un outil d'aide à la prise de décision pour l'ensemble des élus de la municipalité, se situe sur un horizon de cinq ans (2011-2016) et s'inscrit dans cette dynamique (Pacte rural et contrat de diversification et de développement). De plus, un arrimage devra être fait entre le plan de développement du territoire de la MRC de Coaticook, plan réalisé au printemps 2009, et celui de la municipalité du canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton.

La planification stratégique d'une collectivité consiste donc à élaborer et à actualiser un ensemble cohérent d'orientations, de décisions et de projets de manière à réaliser des objectifs définis de manière concertée.

Le présent plan de développement global de la municipalité du Canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton est présenté avec la même structure que celle du diagnostic du territoire de la municipalité. Nous y retrouvons quatre dimensions : le **cadre de vie** (environnement naturel et bâti), le **niveau de vie** (environnement économique) et le **milieu de vie** (environnement social, culturel, communautaire et associatif) et la **gouvernance**.

Le plan de développement global contient la **vision stratégique de développement**, ainsi que quatre **axes de développement** et un ensemble de **priorités** et de **projets** correspondant à chaque axe. Toutefois, pour certaines priorités, aucun projet n'a été identifié. À cet effet, il va de soi qu'une municipalité de la taille de Sainte-Edwidge ne peut mener de front l'ensemble des chantiers en même temps. En annexe, nous retrouvons une banque d'idées de projets non retenues dans le cadre de la priorisation faite lors d'une consultation publique, mais qui en fonction des opportunités ainsi que de l'avancement du plan de développement pourront se réaliser. Également, une fiche de projet à titre d'exemple que les porteurs de projet pourraient adapter en fonction de leur besoin et du projet à mettre en œuvre.

Nous sommes conscients que des projets peuvent toucher à la fois à la dimension du cadre de vie, du niveau de vie ainsi que celle du milieu de vie ou encore à plus d'une priorité. Toutefois, nous avons opté pour les inclure dans une seule dimension ou priorité, notamment afin d'éviter la redondance. Citons par exemple le projet déjà en cours des Collines-Paisibles qui est un projet transversal et majeur pour la Municipalité de Sainte-Edwidge, la réalisation de la première phase doit être complétée avant d'entreprendre les phases subséquentes. Ce projet (dans sa globalité) a déjà été adopté par le conseil municipal et le CCU en juillet 2010.

En terminant, nous rappelons que le plan de développement global est le résultat d'une démarche participative réalisée avec la collaboration d'un nombre important d'acteurs de la municipalité et s'appuie sur le diagnostic du territoire.

Remerciements

Ce plan de développement global est le fruit d'un travail collectif important. L'équipe de Niska remercie les membres du comité de développement global local pour l'engagement et le temps investi dans le soutien de la démarche, et ce, depuis avril 2010. Ce comité regroupe les membres suivants : Gary Caldwell (conseiller et président), Michel Marion (vice-président), Sylvain Grégoire, Lorraine Lanciaux, Hélène Ménard, Dominic Scalabrini, Paul Viens, des membres du conseil municipal : Linda Ouellet (maire), Martial Tétreault (conseiller), des officiers de la municipalité : Réjean Fauteux (directeur général et secrétaire-trésorier), Patrick Garneau (inspecteur en bâtiment et en environnement). Nos remerciements s'adressent à Maryse Audet, secrétaire à la municipalité et aussi à Sara Favreau-Perreault, agente de développement rural de la MRC de Coaticook, impliquée dans l'ensemble de la démarche.

L'équipe de Niska tient à remercier toutes les personnes qui ont participé aux consultations publiques (15 juin et 16 novembre 2010) tenues au Centre communautaire de Sainte-Edwidge ainsi qu'à (Mélanie Lagacé (Niska) et Lisette Proulx (SADC) qui ont animé des ateliers et fait la prise de notes lors de ces derniers. Nous tenons également à remercier les quelques 24 personnes rencontrées lors d'entretiens individuels. Sans l'apport et la collaboration de tous ces acteurs locaux, le contenu du plan de développement global n'aurait pu être porteur d'autant de sens et d'actions pour la communauté de Sainte-Edwidge.

Plan de développement global – DÉFINITIONS UTILES ET UTILISÉES

Municipalité de Sainte-Edwidge-de-Clifton

Ci-dessous, l'ensemble des définitions utilisées pour faciliter la compréhension commune des principaux termes compris dans le plan de développement global:

- **Le cadre de vie** (environnement naturel et bâti)
- **Le niveau de vie** (environnement économique)
- **Le milieu de vie** (environnement social, culturel, communautaire et associatif).
- **La gouvernance** : (l'ensemble des établissements, des procédés et des traditions qui dictent l'exercice du pouvoir, la prise de décision et la façon dont les citoyens font entendre leur voix. De cette façon la gouvernance n'est pas juste une question reliée au gouvernement, mais également à tous ceux qui participent à la prise de décision. Les dimensions suivantes : efficacité, intégralité, équité, transparence et imputabilité font partie du concept global de la gouvernance.¹)

Qu'est qu'une vision de développement? Une vision, c'est une projection souhaitable et réaliste de la collectivité de Sainte-Edwidge-de-Clifton dans un futur prévisible (un horizon de dix ans). C'est un idéal réaliste. Elle constitue pour la population une source de motivation, traduit ses rêves et ses espoirs et mène à l'action.

Qu'est-ce qu'un enjeu?

C'est un point saillant de la problématique (une préoccupation majeure ou un défi). Les enjeux synthétisent le diagnostic en quelques points importants. Généralement, ils sont au nombre de quatre ou cinq points sur lesquels la collectivité veut concentrer les efforts au cours des cinq prochaines années.

Qu'est-ce qu'un axe de développement? Les axes de développement sont issus d'une réflexion sur les enjeux dégagés lors du diagnostic. C'est une direction générale, une ligne de force, un champ d'action jugé prioritaire par la collectivité locale.

Qu'est-ce qu'une priorité?

Une priorité est une stratégie qui est privilégiée dans le cadre des axes de développement retenus. « C'est en quelque sorte la valeur que l'on donne à un problème ou à un changement pour indiquer son importance relative, afin de déterminer l'ordre dans lequel des actions seront prises et d'assurer la répartition appropriée des ressources ». Tiré du grand dictionnaire.

¹ Source : [http://www.acdi-cida.gc.ca/inet/images.nsf/vLUIImages/HRDG/\\$file/GovConcept-f.pdf](http://www.acdi-cida.gc.ca/inet/images.nsf/vLUIImages/HRDG/$file/GovConcept-f.pdf)

L'énoncé qui suit a été rédigé à partir des résultats de l'atelier de travail amenant des citoyens de Sainte-Edwidge à rêver à leur municipalité en 2020, tenu lors de la consultation publique de juin 2010. Ce texte a été complété par les propos tirés des entrevues réalisées auprès d'une vingtaine de personnes de la municipalité de Sainte-Edwidge ainsi que par les membres du comité de développement global (CCU).

Cette vision de développement guidera la municipalité dans la gestion du changement souhaité pour les prochaines années.

ÉNONCÉ DE VISION DE DÉVELOPPEMENT

En tant que milieu agricole, la **Municipalité du Canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton** misera sur la diversification de son agriculture en se basant sur les savoirs locaux et en valorisant l'apport de jeunes diplômés et de la relève.

Sa prospérité sera assurée par:

- un secteur agricole tourné vers l'innovation
- la présence de petites et moyennes entreprises
- une augmentation de l'offre de services de proximité
- et un habitat intergénérationnel au cœur des priorités

Ses priorités couvriront:

- l'harmonie entre le développement de son agriculture et des autres secteurs de son économie
- la protection des plans d'eau
- le maintien des beaux paysages
- la présence d'un centre villageois accueillant

Le développement global se réalisera à travers:

- une adhésion soutenue au concept de développement durable
- l'adoption d'une pratique de saine gestion financière
- un engagement significatif pour la mise en œuvre des initiatives locales et régionales

Sainte-Edwidge, un milieu paisible, une communauté vivante!

Dimension : Cadre de vie

Axe : Préservation et valorisation du patrimoine naturel et bâti

La qualité de vie se révèle dans un cadre de vie naturel, culturel et bâti porteur de son histoire autant que de sa modernité. La mise à niveau des infrastructures et des équipements, la qualité de l'air, de l'eau, de l'environnement répondent aux besoins de la population en général, de même qu'aux besoins spécifiques de la jeune génération et des personnes âgées. Pour Ste-Edwidge, la préservation de sa vocation agricole ainsi que la valorisation de son patrimoine demeurent entre autres, parmi les défis à relever.

Priorité : Préserver la couverture forestière du territoire

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
1. Planter des arbres aux abords des routes de campagne	- Vérifier les règlements -Prioriser les routes - Planter des arbres dans le village où il n'y en a pas	- Règlements en vigueur -Nombre d'arbres plantés	Municipalité	Citoyens (implication financière des citoyens?) /Action St-François / MRC de Coaticook (distribution d'arbres) /Regroupement forestier des Sommets	Entre la 1 ^{ère} année et la 3 ^e année	

Priorité : Sensibiliser les citoyens la préservation de l'environnement

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
2. Activer le comité des cours d'eau de Ste-Edwidge	- S'approprier les résultats de la caractérisation - Développer un plan de bassin versant	Nb de réunions du comité Nb d'actions posées	Président du CCU ² Membres : Karl Marion, Sébastien Lanctôt, Hughes Ménard, Émile Lemire et Isabelle Massé	Autres comités du bassin versant de la MRC ³ de Coaticook, COGESAF ⁴ / Action St-François	À partir de la 2 ^e année et tout au long	
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
3. Sensibiliser la population au recyclage et compostage des déchets	- Recenser ce qui se fait ailleurs pour orienter une campagne de sensibilisation - Réaliser une campagne de sensibilisation	Diminution du nombre de kg de déchets per capita	Conseiller municipal en charge du dossier	MRC de Coaticook	Durant la 1 ^{ère} année et les suivantes, si nécessaire	

² CCU signifie Comité consultatif d'urbanisme

³ MRC signifie municipalité régionale de comté

⁴ Conseil de gouvernance de l'eau des bassins versants de la rivière Saint-François

Ces 3 priorités et 3 projets sont détaillés dans d'autres documents.

Priorité : Réaliser la première phase des Collines-Paisibles.						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
Réf. Document « Développement des Collines-Paisibles » juin 2010			Municipalité		En cours	
Priorité : Préserver et mettre en valeur les paysages par une intégration harmonieuse et cohérente des implantations et des usages						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
Réf : Plan d'intégration et d'implantation architectural (PIIA)			Municipalité CCU			
Priorité : Protéger et mettre en valeur le patrimoine historique						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
Réf : Rénovation de l'église voir page 11 de ce plan						

Dimension : Niveau de vie

Axe : Soutien à la diversification de l'économie et à la relève entrepreneuriale

La qualité de vie prend son ancrage sur le maintien et le développement d'un niveau de vie suffisamment prospère qui s'appuie sur l'équilibre entre une économie agricole locale prédominante, la diversification de l'agriculture, une économie résidentielle attrayante, et un secteur de transformation tourné vers l'innovation. À la base, la valorisation de l'éducation à tous les niveaux ainsi que le transfert des savoirs locaux figurent également au nombre des défis à relever.

Priorité : Développer des stratégies pour contrer le décrochage scolaire et valoriser l'éducation

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
1. Réaliser des actions diversifiées pour valoriser la réussite et de la persévérance scolaires en particulier chez les garçons	<ul style="list-style-type: none"> - Organiser des activités parascolaires pour soutenir la motivation des jeunes - Bonifier le soutien financier bonifié pour les élèves qui diplôment ou qualifient - Intensifier et maintenir des liens entre la municipalité et l'école - Utiliser des témoignages de personnes significatives de la communauté qui ont eu à retourner aux études, qui ont persévéré lors d'évènements impliquant 	<p>Nombre d'activités organisées</p> <p>Nombre de rencontres d'échange</p> <p>Nombre de témoignages</p> <p>Nombre de</p>	Professeur à la retraite	École/municipalité/ Les fermières/ Le club de chasse et pêche / Le Projet PRÉE ⁵ (PIL du territoire)	À partir de la 1 ^{ère} année et durant la 2 ^e et 3 ^e année du plan	

⁵ Projet PRÉE - Partenaires pour la réussite éducative en Estrie; PIL – Professionnelle d'intervention locale

	des jeunes - Poursuivre le projet tissage et tricot et l'expérimenter auprès des adolescents	jeunes et de parents rejoint				
Priorité : Accroître le potentiel touristique de la municipalité.						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
2. Rénover l'église patrimoniale	Atteindre les objectifs de financement Réf : Plan et échéancier du comité de gestion	Financement complété Église rénovée	Comité de gestion de la Paroisse de N-D de l'unité, secteur Ste-Edwidge	Municipalité, Agente de développement culturel de la MRC	Durant les 2 premières années (déjà en cours)	
Priorité : Diversifier l'agriculture et les autres secteurs de l'économie						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
3. Identifier deux ou trois niches pour attirer de nouvelles entreprises agricoles et agroalimentaires	- Mettre en place un comité de réflexion <i>- Préalable : Révision du règlement de zonage pour libérer des terrains à vocation commerciale et industrielle. Deux sites potentiels</i>	Comité en place	Municipalité Membres potentiels : Gary Caldwell	Municipalité (CCU), UPA ⁶ , CLD ⁷ (Line Boulet, l'agente agro)	À partir de la 2 ^e et 3 ^e année du plan de développement	

⁶ UPA signifie Union des producteurs agricoles

⁷ CLD signifie Centre local de développement

Priorité : Poursuivre le développement des Collines-Paisibles en tant que levier économique

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
4. Intensifier les stratégies de promotion pour la vente des terrains et la construction de maisons	Faire le bilan des stratégies qui ont été réalisées afin d'en définir d'autres	Nombre de terrains vendus Nombre de nouvelles constructions	Municipalité	Inode Estrie MRC de Coaticook (agente dév. rural)	Dès la 1 ^{ère} année et tout au long	

Priorité : Soutenir l'implantation d'une relève

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
-------------------------------------	----------------	----------------------	-------------------	--------------------	-------------------	-----------------------------------

Pour l'instant, aucun projet n'a été identifié pour les 3 priorités suivantes, mais elles font parties intégrantes du plan, c'est pourquoi elles y demeurent.

Priorité : Stimuler les innovations dans les secteurs de la sylviculture, de l'acériculture et des plantations, etc.

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1

Priorité : Assurer le transfert des savoirs locaux (agriculture, transport, etc.)

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1

Dimension : Milieu de vie

Axe : Attraction, rétention de la population en vue d'améliorer le bien-être de la communauté

La qualité de vie repose sur la dynamique du milieu, un tissu social typique, une vie communautaire et associative renouvelée, l'appartenance à une identité locale forte dotée de services attractifs et d'infrastructures adéquates. Tout en manifestant une ouverture aux communautés voisines et à l'environnement régional de la MRC, Ste-Edwidge doit redresser sa courbe populationnelle et permettre une heureuse conciliation entre la vie de famille-ville-campagne.

Priorité : Favoriser le développement de moyens pour attirer et retenir les jeunes et les personnes âgées

Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
1. Évaluer le besoin d'un service de garde en milieu scolaire	Réaliser un sondage auprès des parents	Sondage et nombre de sondage reçu Compilation et analyse du sondage	Conseil d'établissement de l'école	Comité de développement global (CCU) Commission scolaire des Hauts-Cantons (CSHC)	1 ^{ère} année	
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
2. Rendre disponibilité internet haute vitesse à la grandeur du territoire	S'assurer que toute la communauté aura accès à Internet à court terme	% du territoire couvert	TACTIC ⁸	Municipalité	en cours	

⁸ TACTIC signifie table d'action en communication et technologie de l'information de la MRC de Coaticook

3. Bonifier l'offre des services polyvalents, notamment pour les personnes âgées	Mettre en place un lieu de rencontre et d'échange incluant un espace pour une bibliothèque, un CACI ⁹ , un coin pour les ados, etc.		Municipalité	SADC ¹⁰ de la région de Coaticook, Réseau biblio de l'Estrie		
Priorités : Assurer la pérennité des infrastructures déjà existantes et des équipements municipaux						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
4. Faire connaître les services et organismes disponibles pour en accroître l'utilisation	Développer une rubrique particulière dans le survol et le site Internet	Augmentation de l'utilisation	Municipalité		Tout au long	
Priorité : Maintenir un fort sentiment d'identité et d'appartenance à son milieu						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
5. Accentuer les stratégies de communication	-Publiciser la vision de développement municipalité -Changer les panneaux aux l'entrée de la municipalité en intégrant le slogan « Ste-Edwidge, un milieu paisible, une communauté vivante! -Utiliser les rassemblements pour remettre « l'épinglette avec les armoiries » de la municipalité à la population	3 panneaux	Municipalité		Tout au long	

⁹ CACI signifie Centre d'accès communautaire Internet

¹⁰ SADC signifie Société d'aide au développement de la collectivité

Note: Actuellement et au cours des 2 prochaines années, la levée de fonds et la rénovation de l'église patrimoniale demandent une mobilisation importante de la population. Cet aspect est à considérer dans la planification et mise en œuvre du plan de développement global.

Dimension : Gouvernance						
Axe : Augmentation de la participation citoyenne, particulièrement chez les jeunes						
<i>La qualité de vie dans toutes ses dimensions (cadre de vie, niveau de vie et milieu de vie) se structure avec la participation citoyenne (participer, s'impliquer, s'engager), la mobilisation doit demeurer au cœur des stratégies de développement et ce dans un esprit de concertation (faire ensemble). Pour permettre un développement harmonieux, la municipalité de Ste-Edwidge doit exercer un leadership efficace.</i>						
Priorité : Encadrer la mise en œuvre du plan de développement global 2011-2016						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
1. Mettre en œuvre et rendre opérationnel le plan de développement global 2011-2016	Évaluer la pertinence et la faisabilité qu'une personne-pivot assure les liens entre le CCU et la population dans la mise en œuvre du plan		Le CCU est le maître d'œuvre opérationnel et le Conseil municipal est l'instance politique et décisionnelle	MRC de Coaticook (accompagnement de l'agente de développement rural) SADC (accompagnement de l'agente de développement local)	Durant les 5 prochaines années	

Priorité : Planifier la relève municipale						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
2. Mettre en place des mesures incitatives et des conditions attrayantes pour assurer la relève au sein du conseil et dans les services de la municipalité	Explorer les avenues telles que les stages, le mentorat, l'accompagnement pour intéresser les jeunes et les former (ex. maire ou conseiller d'un jour)		Municipalité	École primaire École secondaire La Frontalière	À partir de la 2 ^e année	
Priorité : Créer des occasions d'élargir la participation citoyenne et de construire une relève						
Titre et objectifs du projet	Actions	Indicateur(s)	Porteur(s)	Partenaires	Échéancier	État d'avancement An 1
3. Créer des incitatifs pour augmenter et renouveler le membership des organisations sociales, communautaires et municipal	- Faire un inventaire de l'activité bénévole (qui fait quoi, avec qui, quels sont les réseaux, quels sont les atouts, les capacités, etc.) - Développer des mécanismes d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants (contact personnalisé, bottin des savoirs faire de la population)	Taux de présence augmenté des jeunes Implication des nouveaux arrivants	Municipalité	CLD de la MRC de Coaticook (projet accueil et intégration des nouveaux arrivants) CAB ¹¹ de la MRC de Coaticook Les personnes déjà actives dans les comités de la municipalité	Durant la 1 ^{ère} année	

¹¹ CAB signifie Centre d'action bénévole

Les prochaines étapes suivant l'exercice de planification stratégique consistent à mettre les actions prioritaires en œuvre afin d'actualiser les axes et ainsi atteindre la vision stratégique de développement souhaitée d'ici 2020. C'est ce qu'on appelle la stratégie de déploiement. **Le maître d'œuvre de cette stratégie est sans nul doute le Comité consultatif d'urbanisation (CCU) de Sainte-Edwidge par l'entremise de son comité de développement global.**

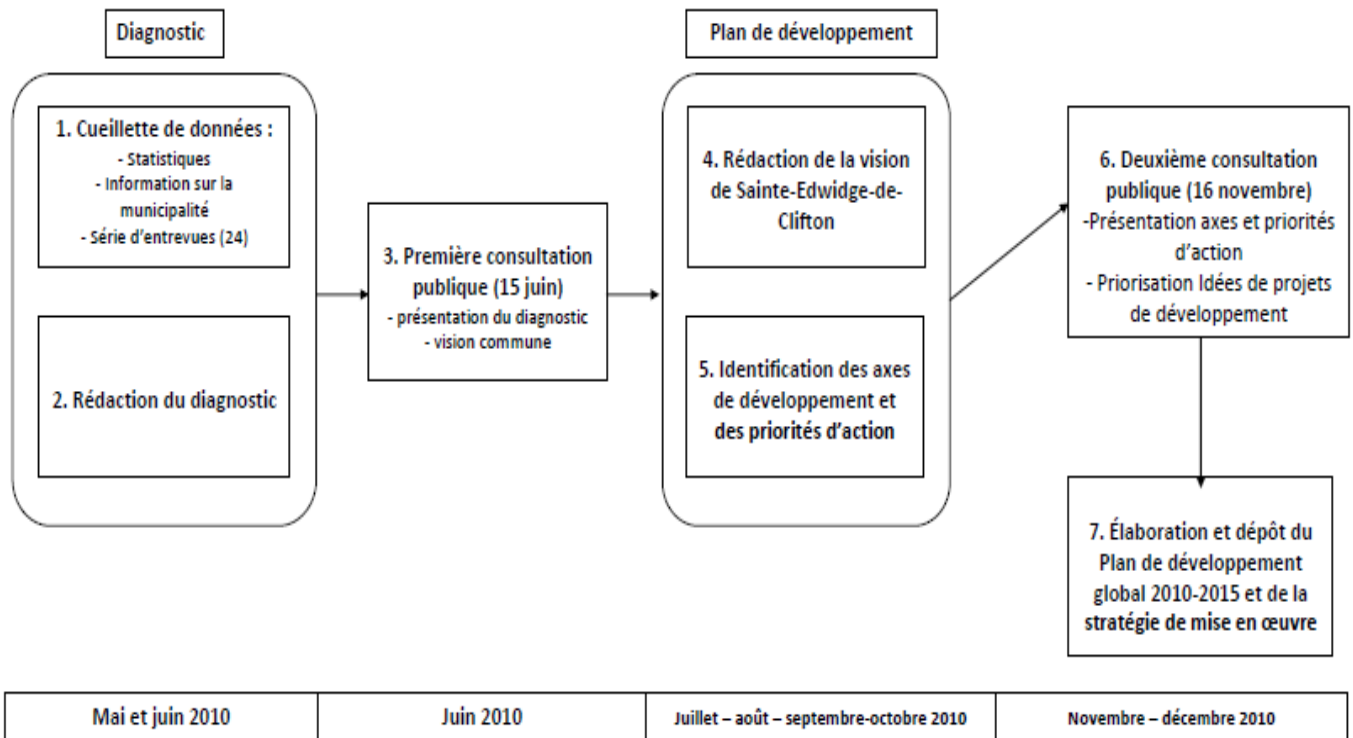
Celle-ci comporte cinq volets :

1. Assurer une bonne appropriation du plan par la communauté, par le biais d'actions de communication, par exemple :
 - Diffuser les résultats du diagnostic et le plan de développement global.
2. Intégrer le diagnostic et le plan de développement global dans les décisions du CCU ainsi qu'au Conseil municipal, par exemple :
 - Adopter les résolutions nécessaires pour mettre en œuvre les projets.
3. Assurer une mobilisation de la communauté et des partenaires autour des projets identifiés, par exemple :
 - Identifier des porteurs pour les projets « orphelins »;
 - Cibler des partenaires potentiels;
 - Coordonner les efforts avec les personnes-ressources à l'échelle régionale, notamment le CLD, la MRC et la SADC (agentes de développement);
 - Animer des rencontres périodiques pour maintenir l'engouement et susciter les partenariats nécessaires.
4. Mettre en œuvre les actions spécifiques relevant du CCU;
5. Assurer le suivi des actions et diffuser les résultats à la communauté et aux partenaires, par le biais d'actions de communication, par exemple :
 - Diffuser l'état d'avancement des travaux des différentes équipes de projet dans le bulletin le *Survot*;
 - Animer des rencontres périodiques où les porteurs de projets peuvent témoigner de leurs expériences
 - Organiser le rendez-vous annuel avec la population

Voici un échéancier sommaire que le Comité pourrait adopter et bonifier au cours des prochains mois.

Suites prévues	Échéancier
Dépôt du plan de développement global 2011-2016 à la MRC de Coaticook (Admission au Fonds de soutien aux territoires en difficulté de la MRC de Coaticook)	Janvier 2011
Communication du plan à la population (Disponibilité sur le site de la municipalité, synthèse dans le journal « Le Survol »)	À compter de janvier 2011
Mise en œuvre du plan de développement global 2011-2016	Tout au long de l'année
Rendez-vous annuel avec la population pour faire connaître l'état d'avancement des priorités et des projets	Octobre 2011

Annexe 1 | Rappel de la démarche de planification stratégique



Annexe 2 | Autres idées de projets

À noter que ces idées n'ont pas été priorisées lors de la consultation publique du 16 novembre 2010 par les participants, toutefois, en fonction des opportunités ou de l'engouement de porteurs éventuels, ces derniers seront intégrés au plan. De plus, ces projets pourront faire l'objet de discussion lors de la mise à jour annuel du plan.

Dimension : Cadre de vie

Axe : Préservation et valorisation du patrimoine naturel et bâti

Priorité 4 : Effectuer la toponymie des ponts (Ex : en s'inspirant des noms des lieux historiques, des repères d'identité, rappel des ancêtres...)

Priorité 5 : Arrimer les actions de préservation de la couverture forestière avec celles de la MRC

Dimension : Niveau de vie

Axe : Soutien à la diversification de l'économie et à la relève entrepreneuriale

Priorité 4 : Négocier une entente avec les Caisses populaires pour maintenir ce service à Sainte-Edwidge et en augmenter l'accessibilité
Priorité 5 : Soutenir le dynamisme de la communauté locale en diversifiant l'économie (Ex : production acéricole en hausse, plantations en augmentation, sylviculture (production ligneuse), agroforesterie, transport....)

Priorité 6 : Informer sur les opportunités et les ressources disponibles pour faciliter la relève agricole

Priorité 7 : Installation d'infrastructures d'accueil pour les touristes de passage

Priorité 8 : Alimenter les 5 bâtiments de la municipalité par un système de chauffage central énergétique ou géothermique

Priorité 9 : Installation d'une vitrine pour la mise en valeur de la collection Péloquin

Priorité 10 : Définir et réaliser une stratégie pour attirer des petites entreprises de services

Priorité 11 : Mise en réseau des atouts touristiques (Ex. : (croix de chemin, église, produits locaux, sentier pédestre, cimetière, personnage historique...)

Priorité 12 : Évaluation de l'implantation d'un camping à Sainte-Edwidge

Dimension : Milieu de vie

AXE : Attraction, rétention de la population en vue d'améliorer le bien-être de la communauté

Priorité 4 : Assurer l'utilisation multifonctionnelle des équipements municipaux ((pour un meilleur rapport coût/offre de services)

Priorité 5 : Augmenter le nombre de places de garde en milieu familial (Faire connaître les besoins et l'offre devrait suivre.)

Priorité 5 : Évaluer les alternatives d'hébergement pour les personnes âgées (porteur : la municipalité via le CCU) **Note** : La municipalité avait déjà discuté/évalué cette idée. La remettre à l'ordre du jour.

Annexe 3 | Exemple de fiche de projet

Titre du projet : Festival de la drave	
Promoteurs potentiels du projet : Organisme à but non lucratif local existant ou à créer	
Présentation et justification du projet : Un événement, qui pourrait se tenir une fin de semaine, dont l'objectif est d'enrichir l'offre touristique locale, de faire connaître XXX et de valoriser un patrimoine collectif local. Intégrer cet événement à la Route des draveurs, mettre en valeur le bateau XXX pour des mises en scène de l'époque, avec des personnages, de l'animation, etc. (activités pour enfants et adolescents, démonstration grand-public).	
Marché-clientèle cible : Visiteurs saisonniers ou de cours séjour, résidents des environs, etc.	
Résultats attendus : <ul style="list-style-type: none"> ◆ Retombées annuelles pour la municipalité, mais aussi et surtout pour les commerces, notamment les hôtels et les restaurants. ◆ Fierté, sentiment d'appartenance développé, avec les origines historiques de XXX (patrimoine historique-culturel) ◆ Marketing territorial de XXXX (promotion auprès des mêmes clientèles étrangères que les pourvoiries – offre d'activités pour clients des pourvoiries) 	
Moyens prévus pour la réalisation	
Activités et délai de réalisation : <ul style="list-style-type: none"> ◆ Mise sur pied de l'OBNL avec CA ◆ Création d'un comité exécutif ◆ Développement du concept, ce qui peut inclure des visites d'autres Festivals (ex : Festival du bûcheux de Saint-Pamphile) ◆ Création de comités thématiques (ex. logistique, commandites, animation, concours, promotion, etc.) lorsque le moment sera propice pour l'organisation de la 1^{ère} édition. <p>Le délai de réalisation, pour une première édition, serait d'un peu plus d'une année, pour permettre l'élaboration du concept et l'organisation de l'événement.</p>	Coût global et sources de financement possibles : Coûts approximatifs : 120,000 \$ (services, spectacles et matériaux) Sources de financement : public et privé (commandites et consommation locale), Programme d'initiatives du milieu de promotion touristique www.tourismeXXXXXX.com
Partenaires potentiels du projet : Association touristique régionale, notamment pour la promotion de l'événement, Association des pourvoyeurs, Parc du draveur.	
Conditions de succès : Moyens humains et financiers, visibilité, marketing stratégique et la volonté des acteurs du milieu, comité organisateur diversifié	
Références : <ul style="list-style-type: none"> ◆ http://www.festivaldubucheux.com : Festival qui existe depuis 1981. 80 % des recettes sont réinvesties dans les infrastructures et les activités de loisirs. Les compétitions forestières sont les activités qui attirent le plus. Plus de 300 bénévoles dont 40 personnes impliquées dans les divers comités. Augmentation marquée de la clientèle au fil des ans. 	